



Del 29 de mayo al 1ro de junio de 2018 en el Palacio de Convenciones de la Habana, tuvo lugar el III Congreso Internacional sobre Gestión Económica y Desarrollo. En este evento participaron varios profesores del CETED en diferentes comisiones de trabajo, paneles y cursos:

El Dr.C. Antonio Iglesias participó en el Panel Principales desafíos actuales de la Administración Pública, en el que presentó la ponencia titulada "Administración y gestión pública. Tendencias actuales y retos para Cuba", en coautoría con los Dres. Orlando Gutiérrez y Lourdes Tabares.

La MsC. Elizabeth Caro Montero participó en el Panel Desafíos de la juventud en el proceso de actualización del Modelo Económico Cubano. Donde realizó una presentación sobre sus experiencias asesorando estudiantes dentro de un grupo de investigación liderado por el CETED.

Durante la introducción presentó algunas ideas sobre los proyectos de vida de un grupo de jóvenes universitarios y cómo los mismos se perciben participando en la construcción del nuevo modelo cubano. A partir de estos resultados fundamentó la importancia de utilizar los grupos de investigación como espacio para que los jóvenes universitarios participen, sean protagonistas del proceso de construcción y tengan la oportunidad de realizar propuestas propias y significativas a la sociedad; de esa manera comienza el compromiso, aseguró la panelista.

Este Panel, incluso mereció la atención del periodista Jose Alejandro Rodríguez, quien incluyó una reseña al respecto en el Periódico Juventud Rebelde del 31 de mayo.

Este Panel, incluso mereció la atención del periodista Jose Alejandro Rodríguez, quien incluyó una reseña al respecto en el Periódico Juventud Rebelde del 31 de mayo.



El Dr.Cs. Carlos Díaz Llorca estuvo a cargo de la presentación del libro Dirección de Organizaciones. Procesos y Técnicas en el cual es autor, junto con los profesores: Dr.C. Antonio Iglesias Morell, MsC. Rafael Montejo Veliz, Dra.C. Esperanza Carballal del Río, Dr.C. Katy Herrera Lemus, Dr.C. Magda Arias Rivera y el DrCs. Lázaro Blanco Encinosa, todos bajo la coordinación del Dr.C. Alexis Codina Jiménez.

Durante su presentación, el Dr.Cs. Díaz Llorca, expresó: "no sólo se cumplió el propósito propuesto de ser utilizado en la enseñanza de la disciplina Administración, del programa de la Licenciatura en Contabilidad y Finanzas y en el de la Maestría en Dirección que imparte el CETED. Sino que, consideramos, que la obra es un material que resulta útil para profesionales y directivos de diferentes niveles,

interesados en elevar los conocimientos sobre los procesos y herramientas utilizadas en la conducción de organizaciones".

La Dra.C. Alma Hernández coordinó el Panel Prácticas exitosas de marketing, desarrollado por tercera ocasión por

la Sociedad Científica de Marketing de la ANEC, donde la profesora funge como presidenta nacional. Esta vez se contó con especialistas de marketing de dos importantes empresas cubanas: HABANOS, S.A. y HAVANA CLUB INTERNATIONAL y con el profesor William Hernández de la Universidad de California. Además de la conferencia impartida por la Dra. Fernanda Miguel, Directora de Investigaciones para América Latina de Harvard. Durante el desarrollo del Panel Dinámica del Sistema Empresarial en Cuba, coordinado por el Dr.C. Humberto Blanco Rosales del CEEC, la Dra.C. Alma Hernández Ruiz narró las experiencias del entrenamiento sobre Planificación Estratégica que el CETED impartiera a las 21 OSDE que en el año 2017 tenían constituidas sus Juntas de Gobierno.

Las profesoras Dra.C. Magda Arias, Dra.C. Mercedes Zenea y la MsC. María Teresa Agüero impartieron el Curso Pre-congreso Calidad directiva, Liderazgo y Equipos de dirección.



Sobre el curso dictado, la Directora en funciones de CESPANEC MsC. Lía Añé, en carta de reconocimiento a las profesoras señaló: "es importante destacar que el 100% de los encuestados realizó una valoración general del curso muy positiva, desatando el conocimiento de las profesoras, la calidad de la exposición y la selección del contenido".

#### **SE DESARROLLAN ACCIONES EN EL MARCO DEL PROGRAMA DE INTERCAMBIO DE EXPERTOS DE INSTITUCIONES DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR.**

Como parte del Programa Internacional de Intercambio de Expertos: Creatividad e innovación en el que participa el CETED, nuestros especialistas asistieron al seminario sobre Gestión y Comunicación Institucional a través del Programa de Intercambio de Expertos de Instituciones de la Educación Superior. Evento que se realizó en la provincia Holguín y donde se integraron directivos de centros de estudios de dirección y de los departamentos y/o direcciones de comunicación de las universidades de: Pinar del Río, Mayabeque, Matanzas, Villa Clara, Camagüey, Granma, Holguín y La Habana.



La Dra.C. Mariela Columbié, coordinadora del proyecto por la parte cubana, y María Irene Balbín Arias del MES, ofrecieron la oportunidad de un valioso intercambio y nuevas perspectivas de trabajo para las áreas de Comunicación de las universidades cubanas y europeas.

El encuentro contó con la Vicerrectora de la Universidad de Alicante María José Rodríguez Jaume, quien compartió sus experiencias en el Seminario con interesantes propuestas sobre la Comunicación Institucional en las Universidades.





locales y académicos.

El proyecto continuará acciones hasta el 2020.

### **2do Taller Internacional de Juegos y Juguetes. Miradas multidisciplinarias sobre su práctica social**

La Dra. C. Magda Luisa Arias Rivera fue invitada por el Instituto Cubano de Investigación Cultural Juan Marinello a ofrecer la conferencia inaugural sobre "La industria internacional del juguete".

El objetivo de la conferencia fue explicar los rasgos distintivos y tendencias de la actividad económica y comercial de la industria internacional del juguete y valorar las brechas en la producción y la comercialización de juguetes en Cuba. Este es el resultado de una amplia búsqueda bibliográfica, hemerográfica y de datos contenidos en la Encuesta de Indicadores Múltiples por Conglomerados, aplicada en el 2014 en Cuba, para servir de fundamentación científica a un caso de estudio que se encuentra en ejecución.



Los resultados obtenidos reflejan el dinamismo de la industria, su carácter innovador y sus prácticas y procedimientos de producción, comercialización y consumo. Debido a los

cambios económicos, demográficos, tecnológicos, etc. En Cuba no existe una industria estructurada con los necesarios encadenamientos y sinergias, se producen niveles mínimos y la mayor parte de los juguetes se importan. No obstante, pudo constatar que la mayoría de los niños juega con juguetes comprados en una tienda y disponen de dos o más juguetes.

El evento facilitó el intercambio de investigaciones y experiencias prácticas a partir de diversas aproximaciones sobre el mundo de los juegos y los juguetes desde contextos, escenarios culturales y campos de investigación diversos. Fue un espacio para reflexionar sobre la realidad de los juegos y los juguetes en las sociedades contemporáneas, desde enfoques teórico-metodológicos, con énfasis en la práctica social, lo cual implica la búsqueda de abordajes multidimensionales que permiten su comprensión de manera holística.

El proyecto acogió también durante este mes, la visita del Dr. Cano, experto en elaboración de casos para el entrenamiento a directivos de ESADE, España. El trabajo inicia las acciones de elaboración conjunta de experiencias cubanas bajo criterios de publicación internacional. La coordinadora del Gabinete Metodológico del CETED, Lic. Tatiana González Martínez condujo las secciones en las que se invitaron gestores

### **I Taller de Mercadotecnia y Comunicación del MINCIN**



La Dra.C. Alma Hernández Ruiz participó en el I Taller de Mercadotecnia y Comunicación del MINCIN los días 15, 16 y 17 de mayo, donde impartió la conferencia "La mercadotecnia en el comercio" y presidió la mesa de discusión de las ponencias presentadas.

### **Concluye Curso de postgrado en Dirección para Vicefiscales y Jefes de grupos municipales.**

Con la graduación de 13 vicefiscales y jefes de grupos municipales se concluye el curso en Dirección que tuvo lugar entre el 30 de abril y el 1ro de junio. Este postgrado fue concebido y ejecutado conjuntamente por el CETED y la Fiscalía Provincial de La Habana. Su concepción obedece a la necesidad de preparar a quienes asumirán un nuevo cargo como parte del perfeccionamiento de la entidad.

Bajo la coordinación de la profesora Dra. C. Magda Luisa Arias Rivera fueron profesores del curso la MsC. María Teresa Agüero Torres, el Dr.Cs. Carlos Díaz Llorca y la Dra. C. Mercedes Zenea Montejo.

Los trabajos finales analizaron situaciones concretas basadas en las funciones generales de la dirección, el trabajo de los vicefiscales municipales, la atención a los procesos penales, las verificaciones fiscales y la delegación de funciones. En la clausura el Fiscal Provincial explicó la importancia de esta primera graduación y el valor de la preparación para asumir funciones específicas.

### **INICIÓ EDICIÓN 22 DE NUESTRA MAESTRÍA EN DIRECCIÓN**



Comenzó la Edición 22 de la Maestría en Dirección del CETED, el pasado lunes 21 de mayo, con un grupo de 35 directivos y reservas de varias instituciones productivas, de servicios y docentes. El primer curso de programa fue Administración y lo impartió el Dr.C. Antonio Iglesias Morell, el mismo tuvo una valoración muy positiva por parte de los maestrantes.

#### **SEMINARIO DE TESIS. LA EDICIÓN 20 VA AVANZANDO HACIA LA META.**



En la semana del 28 al 31 de mayo se desarrolló el Seminario de Tesis de la edición 20 de la Maestría en Dirección, presentaron avances de investigación 11 estudiantes. Esto resulta de suma importancia para que logren la meta final, graduarse de máster antes de Enero del 2019.

#### **FELICITAMOS AL DOCTOR ALEXIS CODINA QUIEN DEFENDIÓ EXITOSAMENTE SU SEGUNDO DOCTORADO.**

#### **EL CETED CONTINÚA FORMANDO DOCTORES EN CIENCIAS, CON EXCELENTES RESULTADOS.**

El 24 de mayo el aspirante Jorge Armando Zula Cujano defendió exitosamente la tesis "Modelo de Gestión Administrativa para los Gobiernos Autónomos Descentralizados de las Parroquias Rurales del Cantón Guano, Ecuador", ante el Tribunal Permanente de Grado Científico de Economía Aplicada.

#### **INTERCAMBIO DEL CETED CON ESCUELAS E INSTITUTOS DE NEGOCIO DE FRANCIA**

La Dra.C. Magda Luisa Arias Rivera, en representación del Centro de Estudios de Técnicas de Dirección y de la Facultad de Contabilidad y Finanzas de la Universidad de La Habana, realizó visita exploratoria a Institutos Universitarios y Escuelas de Negocios de París, Rennes, Burdeos y Toulouse en Francia.

Este fructífero intercambio de experiencias contó con el apoyo del Servicio de cooperación y de acción cultural de la Embajada de Francia en Cuba y permitió identificar áreas de interés común y espacios para desarrollar nuevas colaboraciones en investigación y formación postgraduada especialmente dirigida a la formación de profesores jóvenes. Son resultados del intercambio la incorporación del CETED a la red CERALE de la ESCP Europe que tiene como misión la producción de investigación en red, generada por equipos mixtos y guiada por el principio del doble enfoque, europeo y latinoamericano; así como la posible participación en curso semipresencial sobre gestión de proyectos de desarrollo que ofrece la Universidad Clermont Auvergne.



El pasado 8 de mayo el profesor titular, consultante y emérito Alexis Codina Jiménez defendió ante un Tribunal conformado 5 Doctores en Ciencias y 4 Doctores en Ciencias Específicas su grado de Doctor en Ciencias (segundo nivel), teniendo como base su libro de Habilidades Directivas y la obra de su vida como investigador. Para el acto de defensa hizo una exposición de una hora de duración y respondió 13 preguntas formuladas por cada uno los miembros del tribunal. La defensa se consideró exitosa y fue propuesta la Comisión Nacional de Grados le sea otorgado el grado de Doctor en Ciencias por su amplia trayectoria investigativa y los resultados de su trabajo como investigador en más de 40 años. Además, fue propuesta del Tribunal el divulgar el vídeo de la exposición realizada a la comunidad científica, profesionales y directivos interesados al tema de las Habilidades Directivas. Felicidades Alexis, un nuevo logro personal y una nueva contribución al CETED.

## **EL CETED SE PREPARA PARA UN NUEVO PROYECTO: LA SIMULACIÓN ELECTRÓNICA COMO MÉTODO PARA LA FORMACIÓN A DIRECTIVOS.**

Un grupo de profesores del CETED encabezado por su directora, la Dra.C. Katy Herrera Lemus, visitó el 22 de mayo la Academia Superior de las FAR, "Máximo Gómez". El objetivo principal de la visita fue observar cómo funciona en la práctica un Centro de Simulación Electrónica, ya que esta idea está entre las proyecciones futuras del centro. En la ocasión sostuvieron un fraternal encuentro con profesores y entrenadores del Centro de Simulación Electrónica de Cuadros de Mando. Allí recibieron una detallada explicación sobre las bondades de este sistema electrónico para la toma de decisiones en tiempo real, que puede ser un referente para la preparación de cuadros del Estado y el Gobierno.

## **CONTACTÉNNOS**



(+53) 7832-8898



[ceted@ceted.uh.cu](mailto:ceted@ceted.uh.cu)



Calle L #353 e/ 21 y 23. Piso 15  
Vedado, Habana. Cuba.