



Septiembre 2018

***Profesor Alexis Codina,
nombrado Académico
Titular de la Academia de
Ciencias de Cuba***

Recibió el Dr.Cs. Alexis Codina el alto honor de ser nombrado Académico Titular de la Academia de Ciencias de Cuba para el ejercicio en el período 2018-2024. Su trayectoria por más de 50 años dedicados a los estudios de la dirección en Cuba, le ha permitido ser merecedor del Premio Nacional de Economía, Premio de la Academia de Ciencia, Profesor Emérito de la Universidad de La Habana, entre otras distinciones que resaltan su labor como docente e investigador en la educación superior. Como parte de este proceso, otro miembro del CETED también fue nominado a esta categoría, el Dr.Cs. Carlos Díaz Llorca que al que alentamos por los excelentes resultados alcanzados en este campo. Logros de esta envergadura, ponen de manifiesto el alto nivel de nuestros profesores, así como su rigor y constancia, a la vez que nos orgullecen y generan compromisos presente y el futuro en nuestro colectivo.

***Continúa el trabajo de
asesoramiento a las OSDE
del país.***

En el mes de septiembre un equipo de profesores del CETED comenzaron

a impartir el entrenamiento sobre Planificación Estratégica a directivos y especialistas de las OSDE del MINFAR. Este trabajo va encaminado a propiciar un desarrollo conjunto del entrenamiento y el proceso de perfeccionamiento del plan estratégico, siguiendo para ello la metodología que el CETED ha elaborado a estos efectos. La experiencia ya aplicada a 21 OSDE de la actividad civil, pretende elevar el grado de efectividad de la estrategia a nivel de las organizaciones superiores de dirección mediante el empleo de un mayor número de herramientas, que contribuyan a establecer objetivos, estrategias y planes de acción a tono con las necesidades de nuestros tiempos. La profesionalización del ejercicio, profundiza en el desarrollo de un pensamiento estratégico y dota a los equipos de dirección de diversos mecanismos de fundamentación y análisis para adoptar decisiones estratégicas. Tras la primera etapa del entrenamiento, y como es característico en el desarrollo de intervenciones en el CETED, los profesores asesorarán el proceso sobre la base de las necesidades que cada OSDE presente.

BOLETIN CETED

EDICION 102

**Centro de Estudios de
Técnicas de Dirección.**

Universidad de La Habana.

***El CETED participa en el evento por
el XXX Aniversario del CETDIR.***



Entrega el CETDIR - CUJAE reconocimiento al CETED por los 30 años de trabajo en la capacitación a directivos. Este es el reflejo de una larga tradición de trabajo conjunto por mejorar las técnicas de dirección.

Continúa el trabajo de asesoramiento a las OSDE del país

En el mes de septiembre un equipo de profesores del CETED comenzaron a impartir el entrenamiento sobre Planificación Estratégica a directivos y especialistas de las OSDE del MINFAR. Este trabajo va encaminado a propiciar un desarrollo conjunto del entrenamiento y el proceso de perfeccionamiento del plan estratégico, siguiendo para ello la metodología que el CETED ha elaborado a estos efectos. La experiencia ya aplicada a 21 OSDE de la actividad civil, pretende elevar el grado de efectividad de la estrategia a nivel de las organizaciones superiores de dirección mediante el empleo de un mayor número de herramientas, que contribuyan a establecer objetivos, estrategias y planes de acción a tono con las necesidades de nuestros tiempos. La profesionalización del ejercicio, profundiza en el desarrollo de un pensamiento estratégico y dota a los equipos de dirección de diversos mecanismos de fundamentación y análisis para adoptar decisiones estratégicas. Tras la primera etapa del entrenamiento, y como es característico en el desarrollo de intervenciones en el CETED, los profesores asesorarán el proceso sobre la base de las necesidades que cada OSDE presente.

Taller sobre Proyección Estratégica en Organizaciones Superiores de Dirección



El 21 de septiembre se celebró, en el Teatro del Edificio Varona de la Universidad de La Habana, el Taller “Implementación de la Estrategia en las OSDE”. Dicho taller tuvo como propósito constatar la marcha de las estrategias globales que a nivel superior proyectaron 21 OSDE participantes en el entrenamiento brindado por el CETED en el 2017. Transcurrido un año desde su elaboración, el intercambio sobre las experiencias positivas y dificultades en el proceso permitieron a los participantes enriquecer el diálogo e interactuar con los nuevos cursistas pertenecientes a las OSDE del MINFAR, altamente interesados en conocer las prácticas de las OSDE que los antecedieron.

El inicio del taller contó con las palabras del MsC. Gerardo Montenegro, por parte del Ministerio de Educación Superior, quien realizó un recuento de lo acontecido en materia de planificación estratégica en el país, haciendo un llamado a la necesidad de elevar la eficiencia y eficacia en la elaboración de los planes estratégicos de estas organizaciones superiores de dirección empresarial.



A continuación la Dra.C. Alma Hernández brindó una panorámica de la labor realizada durante el año transcurrido, además de realizar un balance de la situación de estas 21 OSDE pioneras, que dieron respuesta a tres interrogantes:

1.¿Qué nivel de utilización tuvo la Proyección Estratégica en la elaboración del plan 2019?

2.¿La estrategia elaborada sigue actualizada?

3.¿La estrategia Fue presentada y aprobada la estrategia por la Junta de Gobierno?

Con posterioridad varias OSDE expusieron la marcha del proceso de implementación de la estrategia elaborada, entre ellas PALCO, BIOCUBAFARMA, GECOMEX, GEDIC, Marítimo-Financiera y Correos de Cuba.

Renglón aparte de estas presentaciones está la de la OSDE GECONS. Esta OSDE se ha destacado por realizar un importantísimo esfuerzo en desplegar hacia las 54 empresas que la constituyen el proceso de planificación estratégica, y en el taller se presentaron 2 de sus empresas: EPROMAP y Obras Marítimas, evidenciando el trabajo realizado a partir de la proyección que a nivel de OSDDE se ha realizado.

Finalmente, se desarrolló un interesante debate, en el cual debe resaltarse el planteamiento de la necesidad de que se unifique la metodología de elaboración de la proyección estratégica en el país, y que no solo se tenga en cuenta para las OSDE, sino que también la necesidad de que esta debe llegar a las empresas. El otro planteamiento de gran interés presentado se refiere a que esta metodología instrumentada por el CETED debe llegar a las Escuelas Ramales, para que pueda ser impartida a las empresas y que estas, entonces, estén en condiciones de responder a lo que se exige a nivel de OSDE.

Recibe Gabinete Metodológico UH, visita de asesoramiento de la contraparte Europea



Con el objetivo de acompañar el curso del funcionamiento de nuestro Gabinete Metodológico se recibió visitó el Profesor Francisco Lamoya representante del programa de intercambio de expertos Cuba –Unión Europea II: “Innovación y Creatividad en la Gestión” (EMPREDIC), que da continuidad a FORGEC. El intercambio devino fructífera sesión de trabajo donde se definieron las nuevas líneas de actuación para el próximo año y se establecieron tareas específicas a cada participante del proyecto. Entre las líneas de trabajo futuras se encuentran:

- La participación de nuestro profesorado en el libro de casos cubanos que publicará el proyecto en el 2020, y para lo cual se ha trazado un plan de trabajo bien concreto.
- Potenciar la difusión de nuestros fondos bibliográficos.
- Captar fuentes bibliográficas actualizadas en lo fundamental mediante soporte electrónico.
- Promover el desarrollo de videos instructivos en la enseñanza de la ciencia de la Dirección realizados por profesorado cubano.
- Ofertar cursos mediante la plataforma Moodle en materia de gestión.
- Promover ofertas metodológicas para el desarrollo del ejercicios de la dirección con énfasis en aspectos sobre enfoques y métodos para la superación de directivos; desarrollo de proyectos de investigación, y estrategias para la elaboración de artículos científicos.

Abre una nueva edición el Diplomado en Administración Pública, en la que participan profesores del CETED

Se desarrolla la XXI Edición del Diplomado en Administración Pública en la Níco López, en el que participan esta vez los profesores Dra.C. Magda Arias, MsC. María Teresa Agüero, Dra.C. Katy Herrera y Dr.C. Antonio Iglesias. Como en otras ocasiones, en este diplomado participan 25 directivos de la administración Pública de La Habana, fundamentalmente de las administraciones municipales y provincial y de salud pública.

El CETED colabora en la Maestría en Calidad.

Como es tradicional, se mantiene la colaboración con el programa de maestría en Gestión de Calidad y Ambiental con la Cátedra de Calidad de nuestra universidad. En ella el profesor Dr.C. Antonio Iglesias impartió el curso de Introducción a la Administración en la nueva edición (9) de la maestría que se desarrolló del 24 al 28. Este programa es coordinado por la Cátedra de Calidad de la UH, en el que colaboran varios profesores del CETED.

Comienza colaboración en empresa GEDEME



Comenzó este mes las primeras visitas de una relación de colaboración entre el CETED y la empresa GEDEME. Los profesores al frente de este proceso son el Dr.Cs. Carlos Díaz LLorca, la MsC. Elizabeth Caro y la Lic. Tatiana González. El objetivo es diagnosticar y mejorar el uso de los valores como herramientas estratégicas de gestión, y al mismo tiempo introducir el enfoque de género en la toma de decisiones de la empresa.

Como parte de estos trabajos se esperan resultados alentadores en el ámbito empresarial y de gestión, tanto como en la comprensión de estos fenómenos a través de tesis de investigación de diferentes niveles académicos.



La Peña Científica del CETED

El pasado 28 de Septiembre, se desarrolló la Peña Científica bajo la interrogante ¿Liderazgo y enfoque de género? La asistencia fue de 12 personas pero, como siempre, el debate fue muy rico y derivó un gran aprendizaje. Significativo que los hombres participaron más que la mujeres. Las conclusiones fueron: El enfoque de género no está directamente asociado a situaciones de dirección. Además, El enfoque de género hay que analizarlo desde la óptica socio-cultural de cada nación y psico-social de cada familia. Por ello, una solución propuesta fue que es necesario tener una sociedad basada en una forma distinta de organizar las relaciones: una sociedad basada en un modelo de colaboración. Esta acción corresponde a un proyecto de extensión universitaria que desarrolla el centro para el vínculo con la comunidad.



Comienza VI edición del Diplomado en Dirección para Cuadros y Reservas de la Fiscalía General de la República

La VI edición del Diplomado en Dirección tiene lugar entre el 18 de Septiembre al 30 de Noviembre y en ella participan 36 Cuadros y Reservas de la Fiscalía General de la República de todo el país. Su ejecución es coordinada por el Centro de Estudios de Técnicas de Dirección (CETED) de la Universidad de La Habana de conjunto con la Fiscalía General de la República y cuenta con la activa participación de la Universidad Central Marta Abreu de Las Villas y a la Universidad de Oriente.

En el acto inaugural participaron los tres Vicefiscales Generales de la República, la Dr.C. Katy Herrera Lemus, Directora del CETED y Hortensia Bonachea Rodríguez, Fiscal Jefa de la Dirección de Formación y Desarrollo de la Fiscalía General.

<http://www.fgr.gob.cu/es/inicio-hoy-la-vi-edicion-del-diplomado-en-direccion-para-cuadros-y-reservas>

Conferencia del Director del Parque Tecnológico Biopacífico de Colombia.

Recibe el CETED – UH al Dr. Edwin Gilberto Giraldo Henao Director del Parque Científico y Tecnológico del Pacífico – BIOPACIFICO de Colombia. Como parte de su visita se realizó la Conferencia “La gestión en el proceso de fortalecimiento de un Ecosistema de Innovación”, con la participación de profesores y estudiantes de las facultades de Economía, Contabilidad y Finanzas, CETED, CEEC, empresarios de BioCubaFarma y otras entidades. El encuentro permitió establecer las bases para un convenio de colaboración en el desarrollo del proyecto:

La Capacidad Innovadora como factor acelerador para la generación de una Unidad de Ambiente Optimo de Innovación”.



Nuevas defensas del programa de nuestra Maestría en Dirección

El día 28 de septiembre se celebraron tres defensas de la Edición 19 de nuestra maestría en Dirección. Ya con ellos tenemos a los primeros cuatro defendidos de este grupo, y sirva esto de impulso para aquellos que ya han pre-defendido, se presenten en los meses de octubre y noviembre.




PRÓXIMOS EVENTOS:

El próximo 19 de Octubre se desarrollará la II JORNADA CIENTÍFICA DE LA MAESTRÍA EN DIRECCIÓN cuyo tema central será: “Dirección Empresarial, Sistemas de Gestión e Innovación”. La misma tendrá lugar en el Centro Nacional de Capacitación de la Industria AZUCARERA (CENCA).

El programa del Evento estará integrado por:

- Conferencia magistral “Innovación en Gestión: Calidad Directiva y Gobernabilidad” Dra.C. Magda Arias Rivera
- Presentación de ponencias
- Panel con Directivos exitosos

CONTACTENOS

 (+53) 7832-8898

 ceted@ceted.uh.cu

 Calle L # 353 /21 y 23. Piso 15
Vedado. La Habana. Cuba

Nuevas oportunidades para las relaciones interinstitucionales en el CETED



Durante el mes de septiembre se recibió la visita del Dr. Pablo Muñoz Viquillón de la Universidad de Cádiz, quien en la actualidad atiende varias líneas de trabajo en el Instituto de Desarrollo Social Sostenible (INDESS) de dicha universidad. Nuestra contraparte, la Dra.C. Alma Hernández desarrolló encuentros de trabajo con el visitante, quien desde el año 2005 viene realizando diversas actividades con el CETED. En esta ocasión se establecieron posibles aspectos a desarrollar entre el INDESS y el CETED, los que fueron presentados a la Dra.C. Katy Herrera, directora del CETED, con la finalidad de validar los elementos acordados. Fruto de dicho encuentro se elaboró una carta de intención, la cual será presentada a las autoridades del INDESS.


290

alma viva